

PLANO DE TRABALHO	PLAN DE TRABAJO
PROJETO DE FORMAÇÃO ACADÊMICA CONJUNTA FLACSO - UNILA	PROYECTO DE FORMACIÓN ACADÉMICA CONJUNTA FLACSO - UNILA
INTRODUÇÃO E ANTECEDENTES A Faculdade Latino-Americana de Ciências Sociais (FLACSO) propõe à Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA) o desenvolvimento de projetos acadêmicos conjuntos, com o objetivo de ampliar as capacidades de ambas as instituições para abordar, a partir da academia, os desafios comuns da América Latina nas Ciências Sociais. A região latino-americana enfrenta um cenário de incerteza internacional, marcado pelo aumento de conflitos, enfraquecimento das economias globais, agravamento dos efeitos das mudanças climáticas e retrocesso em indicadores de desenvolvimento social. Esse contexto global e regional intensifica desafios históricos como desigualdade, pobreza, discriminação e falta de acesso a recursos básicos, educação e saúde. A academia tem um papel fundamental na produção de conhecimento que contribua para a	INTRODUCCIÓN Y ANTECEDENTES La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) propone a la Universidad Federal De Integración Latinoamericana (UNILA) el desarrollo de proyectos docentes conjuntos con el objetivo de ampliar las capacidades de ambas entidades para abordar desde la academia los desafíos comunes en América Latina desde las ciencias sociales. La región latinoamericana se enfrenta a un escenario marcado por una coyuntura internacional de incertidumbre, que ha conllevado al aumento de conflictos, al debilitamiento de las economías mundiales, el recrudecimiento de los efectos del cambio climático y al retroceso de indicadores de desarrollo social. Este escenario regional y global a su vez agrava la situación histórica de la región en cuanto a desigualdad, pobreza, discriminación y la falta de acceso a recursos básicos, educación y salud, por mencionar algunos.

inovação em políticas públicas e a formação de funcionários públicos. O uso de novas ferramentas digitais e a criação de espaços de debate com diferentes setores da sociedade são essenciais para gerar propostas inclusivas. Para isso, propõe-se a colaboração entre a FLACSO, por meio de sua Secretaria-Geral, e a UNILA.

A FLACSO, fundada em 1957, é um organismo intergovernamental e autônomo composto por 18 Estados-Membros e 2 Observadores Extrarregionais. Sua missão é gerar conhecimento, ensino e pesquisa em Ciências Sociais, abrangendo disciplinas como sociologia, antropologia, ciência política, economia, direito e relações internacionais. A FLACSO desenvolve atividades acadêmicas, de pesquisa e de cooperação técnica na América Latina e no Caribe, destacando-se por sua abordagem metodológica pluralista e multidisciplinar, em colaboração com entidades acadêmicas, o setor público e a sociedade civil. Além disso, participa ativamente do debate sociopolítico, cultural e econômico da região.

Desde a sua criação, tem promovido a regionalização e internacionalização das Ciências Sociais, desempenhando um papel fundamental na produção de conhecimento na América Latina e no Caribe. Em resposta aos desafios contemporâneos,

La academia en este sentido tiene un rol fundamental para la producción de conocimientos que contribuyan a promover la innovación en políticas públicas y formación de funcionarios públicos, para enfrentar los desafíos por medio de las nuevas herramientas digitales y la generación de espacios de debate con los diferentes sectores de la sociedad para así crear propuestas inclusivas. Para ello es que se propone la colaboración entre FLACSO, a través de su Secretaría General, y UNILA.

La FLACSO, fundada en 1957, es un organismo intergubernamental y autónomo compuesto por 18 Estados Miembros y 2 Observadores Extra regionales. Su misión es generar conocimiento, enseñanza e investigación en Ciencias Sociales, abarcando disciplinas como sociología, antropología, ciencias políticas, economía, derecho y relaciones internacionales. FLACSO desarrolla actividades académicas, investigativas y de cooperación técnica en América Latina y el Caribe, destacándose por su enfoque metodológico pluralista y multidisciplinario, en colaboración con entidades académicas, el sector público y la sociedad civil. Además, participa activamente en el debate sociopolítico, cultural y económico de la región.

a instituição inova em áreas acadêmicas e de cooperação técnica, alinhando-se às necessidades dos Estados-Membros e de outros setores. A Secretaria-Geral, junto com o Comitê Diretivo, administra a instituição, garantindo o cumprimento de seus objetivos e fortalecendo as relações com os Estados-Membros e Observadores.

A FLACSO conta com mais de 1.800 acadêmicos e pesquisadores, mais de 20.000 egressos de programas de pós-graduação e mais de 100 programas de especialização, mestrado e doutorado. Anualmente, produz mais de 90 publicações e 300 pesquisas sobre temas como governança democrática, direitos humanos, desigualdade social, interculturalidade, gênero, migração, sustentabilidade, inteligência artificial e privacidade, entre outros. Sua trajetória e capacidades a posicionam como um aliado estratégico para a cooperação e o desenvolvimento regional.

A UNILA foi criada pela Lei nº 12.189/2010 com o objetivo de promover a integração latino-americana, o desenvolvimento regional e a formação de cidadãos comprometidos com a construção de uma América Latina justa e solidária, por meio de uma educação superior de qualidade, que valorize a diversidade cultural e

Desde su creación, ha promovido la regionalización e internacionalización de las Ciencias Sociales, desempeñando un papel clave en la producción de conocimiento en América Latina y el Caribe. En respuesta a los desafíos contemporáneos, la institución innova en áreas académicas y de cooperación técnica, alineándose con las necesidades de los Estados Miembros y otros sectores. La Secretaría General, junto con el Comité Directivo, gestiona la institución, asegurando el cumplimiento de sus objetivos y fortaleciendo las relaciones con los Estados Miembros y Observadores.

FLACSO cuenta con más de 1.800 académicos e investigadores, más de 20.000 egresados de programas de posgrado y más de 100 programas de especialización, maestría y doctorado. Produce anualmente más de 90 publicaciones y 300 investigaciones sobre temas como gobernanza democrática, derechos humanos, desigualdad social, interculturalidad, género, migración, sustentabilidad, inteligencia artificial y privacidad, entre otros. Su trayectoria y capacidades la posicionan como un aliado clave para la cooperación y el desarrollo regional.

La UNILA fue creada por la Ley nº 12.189/2010, con el objetivo de promover la integración

linguística da região. A UNILA oferece 30 cursos de graduação e, na pós-graduação, conta com 13 mestrados, 2 doutorados e 9 especializações orientados para as necessidades e desafios da América Latina e Caribe, com um enfoque interdisciplinar que visa formar profissionais capazes de atuar tanto em contextos regionais quanto globais, com ênfase na cooperação e no desenvolvimento sustentável.

A UNILA desenvolve atividades de pesquisa e extensão voltadas para a promoção da integração regional, a solução de problemas comuns aos países latino-americanos e caribenhos e a valorização dos saberes locais e tradicionais. Dessa forma, a UNILA se consolida como um espaço permanente de reflexão e diálogo entre acadêmicos, estudantes e a sociedade civil.

Um dos pilares centrais da UNILA é a promoção da internacionalização da educação superior, o que se dá por meio do intercâmbio de estudantes, docentes e pesquisadores, da cooperação acadêmica e científica com instituições de outros países da América Latina e do Caribe e da implementação de políticas que fomentem a mobilidade e o compartilhamento de conhecimentos, sempre alinhadas aos princípios da integração regional e da solidariedade

latinoamericana, el desarrollo regional y la formación de ciudadanos comprometidos con la construcción de una América Latina justa y solidaria, a través de una educación superior de calidad, que valore la diversidad cultural y lingüística de la región. Tiene entre sus funciones la oferta de 30 cursos de pregrado y en posgrado son 13 maestrías, 2 doctorados y 9 especializaciones, orientados a las necesidades y desafíos de América Latina y el Caribe, con un enfoque interdisciplinario, que contribuya a la formación de profesionales capaces de actuar en contextos regionales y globales, con énfasis en la cooperación y el desarrollo sostenible.

La UNILA desarrolla actividades de investigación y extensión dirigidas a la promoción de la integración regional, la solución de problemas comunes a los países latinoamericanos y caribeños, y la valorización de los saberes locales y tradicionales, constituyéndose en un espacio permanente de reflexión y diálogo entre académicos, estudiantes y la sociedad civil.

Una de las funciones centrales de la UNILA es la promoción de la internacionalización de la educación superior, a través del intercambio de estudiantes, docentes e investigadores, la cooperación académica y científica con

internacional.

A UNILA, fiel ao seu compromisso com a integração regional, desempenha um papel estratégico nas regiões fronteiriças do MERCOSUL. Localizada em Foz do Iguaçu, cidade trinacional que faz fronteira com Argentina e Paraguai, a universidade ocupa uma posição privilegiada para contribuir com o fortalecimento das relações entre os países do MERCOSUL.

Que ambas as partes manifestam uma convergência funcional e temática e por isso consideram conveniente estabelecer um espaço de cooperação e complementação, com o objetivo de alcançar uma interação institucional que facilite o intercâmbio de conhecimentos e experiências orientados à ampliar e fortalecer o processo de inclusão do enfoque da Integração Latino-americana e Caribenha. Esse plano se desenvolve no âmbito do Memorando de Entendimento assinado entre a UNILA e a FLACSO no ano de 2025.

instituciones de otros países de América Latina y el Caribe, y la implementación de políticas que fomenten la movilidad y el intercambio de conocimientos, en conformidad con los principios de integración regional y solidaridad internacional.

La UNILA, fiel a su compromiso con la integración regional, desempeña un papel estratégico en las regiones fronterizas del MERCOSUR. Situada en Foz de Iguazú, una ciudad trinacional que limita con Argentina y Paraguay, la UNILA se encuentra en uno de los principales puntos de interacción transnacional del bloque, lo que le confiere una posición privilegiada para contribuir al fortalecimiento de las relaciones entre los países del MERCOSUR.

Que ambas partes manifiestan una convergencia funcional y temática y por eso estiman conveniente establecer un espacio de cooperación y complementación con el fin de alcanzar una interacción institucional que facilite el intercambio de conocimientos y experiencias orientados a ampliar y fortalecer el proceso de inclusión del enfoque de la Integración Latinoamericana y Caribeña. Este plan se realiza en el marco del Memorando de Entendimiento firmado entre UNILA y FLACSO en el año 2025.

OBJETIVO PRINCIPAL

Implementar programas conjuntos de formação para promover a integração acadêmica internacional, conectando a FLACSO e a UNILA por meio de programas de mestrado, doutorado, especializações e pós-doutorados interdisciplinares, estabelecendo um programa de titulação conjunta entre FLACSO e UNILA para fortalecer a cooperação acadêmica e a valorização mútua dos diplomas. Nota-se que os títulos emitidos serão assinados conjuntamente, contarão com validade internacional e serão apostilados pela Secretaria-Geral da FLACSO conforme o Acordo de Haia.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Estabelecer uma cooperação acadêmica sustentável, com programas de excelência acadêmica, inovação temática e pedagógica que atendam às demandas locais, regionais e globais em Ciências Sociais e Humanidades.
- Através da participação das unidades acadêmicas da FLACSO (inicialmente envolvidas no desenho deste plano as unidades acadêmicas da FLACSO no Brasil e Paraguai, sendo possível a incorporação

OBJETIVO PRINCIPAL

Implementar programas conjuntos de formación para: promover la integración académica internacional, conectando FLACSO y la UNILA a través de programas de maestría, doctorado, especializaciones y posdoctorados interdisciplinarios estableciendo un programa de titulación conjunta entre FLACSO y UNILA para fortalecer la cooperación académica y la valorización mutua de los diplomas. Se anota que los títulos emitidos serán firmados conjuntamente y contarán con la validez internacional y serán apostillados por la Secretaría General de Flacso conforme al Arreglo de La Haya.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Establecer una cooperación académica sostenible, con programas de excelencia académica, innovación temática y pedagógica que atiendan las demandas locales, regionales y globales en Ciencias Sociales y Humanidades.
- Mediante la participación de las unidades académicas de FLACSO (están inicialmente implicadas en el diseño de este plan las unidades académicas de FLACSO en Brasil y Paraguay, siendo posible la

de outras unidades no futuro) e das instâncias acadêmicas da UNILA, implementar e desenvolver atividades acadêmicas conjuntas por meio de cursos de mestrado, doutorado e especializações realizadas por ambas as instituições.

- Facilitar a mobilidade acadêmica, permitindo que os estudantes realizem parte de seus estudos em diferentes sedes da FLACSO e na UNILA.
- Emitir títulos internacionais conjuntos, validados e apostilados pela Secretaria-Geral da FLACSO conforme o Acordo de Haia e reconhecidos em múltiplos países.
- Esboçar a implementação de programas de estágios pós-doutorais conjuntos.

PRODUTOS

Para a definição das características das propostas docentes de pós-graduação que surgirem deste projeto conjunto FLACSO – UNILA, este plano apresenta os traços distintivos da regulamentação estabelecida pela FLACSO. Com as normativas nacionais dos países onde os programas serão implementados e com a regulamentação acadêmica

incorporación de otras unidades en el futuro) y las instancias académicas de UNILA, implementar y desarrollar actividades académicas conjuntas a través cursos de maestría, doctorado y especializaciones implementadas por ambas instituciones.

- Facilitar la movilidad académica, permitiendo a los estudiantes realizar parte de sus estudios en diferentes sedes de FLACSO y en la UNILA.
- Emitir títulos internacionales conjuntos, validados y apostillados por la Secretaría General de FLACSO conforme al Arreglo de La Haya y reconocidos en múltiples países.
- Esbozar la implementación de programas de estancias posdoctorales conjuntos.

PRODUCTOS

Para la definición de las características de las propuestas docentes de posgrado que surjan de este proyecto conjunto FLACSO – UNILA se aporta en este plan los rasgos distintivos de la reglamentación establecida por FLACSO. Con las normativas nacionales de los países en los que se implementarán los programas y con la regulación

de pós-graduação da UNILA, que serão agregadas a este plano, serão definidas diretrizes conjuntas para a implementação das propostas acadêmicas FLACSO – UNILA.

Os produtos deste plano consistem em programas de Doutorado, Mestrado e Especializações, cujas estruturas, carga horária, créditos, prazos, acreditação e validade, entre outros aspectos, serão definidos em comissão conjunta de acordo com as normativas de ambas as instituições.

METODOLOGIA DE IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO

O desenvolvimento deste projeto será estruturado em diversas fases, seguindo um enfoque sequencial e colaborativo entre FLACSO e UNILA:

- Definição específica dos mecanismos a serem estabelecidos para o trabalho conjunto no desenho das propostas docentes.
- Criação de um Grupo de Trabalho conjunto FLACSO – UNILA, responsável por adequar o presente plano, articulando as respectivas regulamentações acadêmicas da FLACSO e da UNILA relacionadas aos projetos acadêmicos a serem implementados conjuntamente.

acadêmica de posgrados de UNILA que se agregarán a este plan se definirán unas directivas conjuntas de implementación de las propuestas académicas FLACSO – UNILA.

Los productos de este plan consisten en programas de Doctorado, maestrías y especializaciones, cuyas estructuras, horas, créditos, plazos, acreditación y vigencia y otros serán definidos en comisión de las partes de acuerdo a las normativas de ambas instituciones.

METODOLOGÍA DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN

El desarrollo del presente proyecto se estructurará en diversas fases, siguiendo un enfoque secuencial y colaborativo entre FLACSO y UNILA:

- Definición específica de los mecanismos que se deberán establecer para el trabajo conjunto en el diseño de las propuestas docentes.
- Creación de Grupo de trabajo conjunto FLACSO – UNILA que se encargará de la adecuación del presente plan articulando las respectivas reglamentaciones académicas de FLACSO y UNILA que conciernen los proyectos académicos que se implementarán conjuntamente.

- Identificação das áreas temáticas e das modalidades pedagógicas (mestrado, especialização ou doutorado) sobre as quais os projetos pedagógicos iniciais serão desenvolvidos.
- Definição de um itinerário operacional para a implementação das propostas docentes conjuntas.
- Determinação das equipes docentes das unidades acadêmicas da FLACSO e seus correspondentes na UNILA para a execução de cada projeto docente específico.

ALCANCE

Este plano beneficiará estudantes, docentes e especialistas da UNILA e da FLACSO, que participarão do desenvolvimento e da implementação dos projetos. A cooperação fortalece a integração regional e promove uma internacionalização inclusiva e sustentável.

Além disso, impulsiona a visibilidade internacional de ambas as instituições, fomenta a integração acadêmica e cultural na América Latina e no Caribe, e reforça as Ciências Sociais frente aos desafios globais. Seu alcance abrange dimensões

- Identificación de las áreas temáticas, la modalidad pedagógica (maestría, especialización o doctorado) las modalidades pedagógicas sobre las cuales se realizarán los proyectos pedagógicos iniciales.
- Definición de un itinerario operativo de implementación de las propuestas docentes conjuntas.
- Determinación de equipos docentes de las unidades académicas de FLACSO y sus correspondientes por parte de UNILA para la ejecución de cada proyecto docente específico.

ALCANCE

Este plan beneficiará a estudiantes, docentes y especialistas de UNILA y FLACSO, quienes participarán en el desarrollo e implementación de los proyectos. La cooperación fortalece la integración regional y promueve una internacionalización inclusiva y sostenible.

Además, impulsa la visibilidad internacional de ambas instituciones, fomenta la integración académica y cultural en América Latina y el Caribe, y refuerza las Ciencias Sociales ante los desafíos globales. Su alcance abarca dimensiones

geográficas (América Latina, Caribe e Mundo Árabe), acadêmicas (mestrado, doutorado, especializações e pós-doutorado) e administrativas (titulações conjuntas apostiladas).

EQUIPE

Por parte da FLACSO:

- Coordenador: Dr. Carlos Efrén Agudelo – Diretor Regional Acadêmico
- Assistente: M.Sc Brad Xiang – Assistente de Direção Regional Acadêmica
- Representantes das unidades acadêmicas da FLACSO (inicialmente participarão as unidades do Brasil e Paraguai)
- Áreas de apoio:
- Dra. Nathalia Vince Esgalha Fernandes – Diretora Regional de Pesquisa e Cooperação
- M.Sc Esteban Zolezzi – Diretor Regional de Finanças e Administração
- Gerald Quesada – Assistente Contábil

Por parte da UNILA:

- Coordenadora: Dra. Laura Fortes – Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação
- Coordenadora auxiliar: Dra. Katia Regina Garcia Punhagui – Pró-Reitora Adjunta de

geográficas (América Latina, Caribe y Mundo Árabe), académicas (maestría, doctorado, especializaciones y posdoctorado), y administrativas (titulaciones conjuntas apostilladas).

EQUIPO

Por parte de FLACSO

- Coordinador: Dr. Carlos Efrén Agudelo – Director Regional Académico
- Asistente: M.Sc Brad Xiang, Asistente de Dirección Regional Académica.
- Representantes de las unidades académicas de FLACSO (inicialmente participarán las unidades de Brasil y Paraguay)
- Áreas de apoyo: Dra. Nathalia Vince Esgalha Fernandes, Directora Regional de Investigación y Cooperación; Mcs. Esteban Zolezzi, Director Regional de Finanzas y Administración; y Gerald Quesada, Asistente Contable.

Por parte de la UNILA

- Coordinadora: Dra. Laura Fortes – Pró-Rectora de Investigación y Posgrado
- Coordinadora auxiliar: Dra. Katia Regina Garcia Punhagui – Pró-Rectora Adjunta de Investigación y Posgrado

Pesquisa e Pós-Graduação

CRONOGRAMA

- Primeiro encontro entre a Direção Acadêmica Regional da FLACSO e uma representação das áreas acadêmicas definidas pela UNILA, no âmbito da visita da delegação da Secretaria-Geral da FLACSO à sede da UNILA (entre os dias 17 e 18 de março de 2025).
- Formação do Grupo de Trabalho para a implementação do plano acadêmico FLACSO – UNILA (abril de 2025).
- Primeira reunião do Grupo de Trabalho e definição da agenda de implementação do plano (início de maio de 2025).
- Primeiros esboços de programas acadêmicos conjuntos (junho de 2025).

PROPOSTA FINANCEIRA

O custo dos programas de pós-graduação realizados pela FLACSO varia dependendo do tipo de programa, das Unidades Acadêmicas envolvidas, da quantidade de estudantes esperada, do formato em que será oferecido, da metodologia do programa, do número de professores e do tipo de contratação, entre outros fatores. O custo do

CRONOGRAMA

- Primer encuentro entre la dirección académica regional de FLACSO y una representación de áreas académicas definida por UNILA en el marco de la visita de la delegación de la Secretaría General de FLACSO a la sede de UNILA (entre los días 17 y 18 de marzo de 2025).
- Conformación de grupo de trabajo para implementación de plan académico FLACSO – UNILA (abril 2025).
- Primera reunión de Grupo de Trabajo y definición de agenda de implementación del plan (Inicios de mayo 2025)
- Primeros esbozos de programas académicos conjuntos (Junio 2025).

PROPUESTA FINANCIERA

El costo de los programas de posgrado que realiza la FLACSO varía dependiendo del tipo de programa, la Unidad o Unidades Académicas que dirige, la cantidad de estudiantes esperada, el formato en que se imparte, la metodología del programa, la cantidad de profesores y su tipo de contratación, entre otros factores. El costo del

programa será definido de acordo com os parâmetros dos programas a serem realizados e em conformidade com as normativas de ambas as instituições. O financiamento dos programas será realizado por meio da cobrança de matrículas dos estudantes ou de organismos financiadores, sendo esses recursos gerenciados pela FLACSO através da Secretaria-Geral, que por sua vez cobrirá os custos assumidos pelas Unidades Acadêmicas envolvidas. A cobrança de matrícula cobrirá exclusivamente os custos executados pela FLACSO e não gerará receita para a UNILA nesse aspecto. Caso sejam obtidos fundos de cooperação e/ou bolsas para os programas realizados sob este plano de trabalho, sua execução será gerenciada pela FLACSO da forma acordada entre as partes.	programa será definido de acuerdo a los parámetros de los programas que se realicen y en concordancia con las normativas de ambas instituciones. El financiamiento de los programas se realizará a través del cobro de matrícula a los estudiantes o organismos, los cuales serán gestionados por la FLACSO a través de la Secretaría General, quien a su vez cubrirá los costos asumidos por las Unidades Académicas involucradas. El cobro de matrícula cubrirá exclusivamente los costos ejecutados por la FLACSO y no generarán un ingreso a UNILA por este concepto. En caso de conseguir fondos de cooperación y/o becas para los programas que se realicen bajo este plan de trabajo, su ejecución será gestionada por la FLACSO de la forma acordada entre las partes.
---	---

San José, ____ de marzo de 2025.

Foz do Iguaçu, ____ de marzo de 2025.

Dr. Carlos Efrén Agudelo
Coordinador

Dra. Laura Fortes
Coordenadora